



Cachoeira do Rio Tamandua
APP da Rigesa
Timbó Grande (SC)

Resumo Público do Plano de Manejo



Edição 2009

Divisão Florestal da Rigesa

Região de Três Barras - SC

RIGESA
Soluções em embalagem MeadWestvaco

Introdução

A **RIGESA, CELULOSE, PAPEL E EMBALAGENS LTDA.** optou pela certificação de suas florestas segundo os princípios e critérios do CERFLOR - Programa Brasileiro de Certificação Florestal.

A empresa ajustou seus procedimentos de acordo com os Princípios e Critérios do CERFLOR e elaborou o documento denominado *Plano de Manejo* que contém os componentes da gestão ambiental e social da empresa.

O Plano de Manejo é parte essencial do processo de implantação da Certificação Florestal, servindo como base para a proceduralização das atividades e o atendimento de todos os Princípios e Critérios do CERFLOR.

As atividades descritas no Plano de Manejo fazem parte do dia-a-dia da empresa e de seus colaboradores, sejam eles diretos ou indiretos. Essas atividades servem como guia da Certificação Florestal, auxiliando as partes interessadas a encontrar facilmente os procedimentos, manuais e programas integrantes do processo de gestão da empresa.

Os objetivos principais do Plano de Manejo são:

- registrar o compromisso da empresa com a Certificação Florestal (CERFLOR);
- demonstrar claramente a Política Ambiental, Social e Florestal da empresa;
- auxiliar os colaboradores da empresa no seguimento correto dos procedimentos relativos às operações florestais do sistema de manejo florestal adotado pela empresa.



Política de Manejo Florestal, Meio Ambiente, Saúde e Segurança

Com base nos valores e princípios da Rigesa, de atuar com responsabilidade social e utilizar de forma sustentável os recursos naturais em todos os seus negócios, é fundamental para o desenvolvimento da Divisão Florestal executar suas atividades de produção e serviços com respeito ao meio ambiente e promoção da saúde e segurança do trabalho de seus funcionários e contratados.

Sendo assim, a organização compromete-se a:

- Fornecer recursos, definir objetivos e metas e programas de melhoria contínua;
- Atender a legislação, as normas e demais requisitos especificados;
- Buscar a satisfação de seus clientes e partes interessadas;
- Estabelecer procedimentos e práticas seguras de trabalho, visando prevenir, eliminar ou reduzir falhas, poluição, acidentes e doenças ocupacionais;
- Estabelecer procedimentos e práticas de manejo florestal, visando o uso racional e sustentável de suas florestas a curto, médio e longo prazos;
- Zelar pela diversidade biológica e proteger os ecossistemas remanescentes com importância ambiental, arqueológica, cultural, histórica e social;
- Manter comunicação com funcionários, clientes e fornecedores;
- Promover bom relacionamento com as comunidades influenciadas por suas unidades de manejo florestal, buscando ações favoráveis ao seu desenvolvimento.

Observar esta política com os mais elevados padrões
de integridade é responsabilidade de todos e
condição para ser funcionário da empresa.

Apresentação da Empresa

Perfil da Empresa

A Rigesa é subsidiária da MWV Corporation, multinacional norte-americana que fornece soluções em embalagens para muitas das marcas mais admiradas do mundo. A MWV atua nas áreas de Embalagens, Produtos ao Consumidor, Materiais para Escritório e Produtos Químicos Especiais.

A Rigesa opera no Brasil desde 1942 nos segmentos de base florestal, celulose, papel e embalagens. Fornece soluções em embalagens aos mercados de alimentos, frutas *in natura*, limpeza, cosméticos, saúde, químicos, eletroeletrônicos, têxtil, fumo, entre outros. A Rigesa possui duas fábricas de papel, cinco fábricas de embalagens papelão ondulado, uma fábrica de embalagens ao consumidor, 54 mil hectares de áreas florestais certificadas e 19 escritórios de vendas e representantes comerciais, estrategicamente localizados no território brasileiro.

A capacidade de produção da empresa chega a 41 milhões de m² de embalagens de papelão ondulado por mês, 200 mil toneladas de papel e 33 milhões de m² de embalagens ao consumidor por ano. Emprega aproximadamente mais de 2.300 funcionários e ocupa o 2º lugar no mercado nacional de papelão ondulado. Sua sede corporativa fica na cidade de Campinas, SP.

A autossuficiência em todas as etapas do processo produtivo é o resultado da verticalização da empresa, que garante o mais absoluto controle, da procedência da matéria-prima à qualidade do produto final.

Tudo começa na Divisão Florestal de Três Barras, em atividade desde 1956, sendo autossuficiente no plantio de *Pinus* e *Eucalyptus* geneticamente superiores. A empresa destaca-se no Brasil por suas atividades de reflorestamento, colheita de madeira, critérios para plantação, e também devido à qualidade de suas sementes e ao melhoramento genético de suas árvores.

Os objetivos gerais da Divisão Florestal são:

- Abastecer as unidades fabris do grupo;
- Otimizar o uso da terra, minimizando danos ao meio ambiente;
- Produzir madeira para uso nobre;
- Maximizar a rentabilidade florestal;
- Otimizar a produção florestal, observando os critérios de produtividade e qualidade;
- Assegurar a sustentabilidade da empresa através do manejo sustentado e manutenção permanente de programas de desenvolvimento tecnológico, processos, pesquisa genética e espécies alternativas.

Uso e ocupação do solo

A empresa é proprietária de fazendas em vários municípios, localizadas nos Estados de Santa Catarina e Paraná.

A base florestal da Rigesa atualmente totaliza 54.594,8 hectares, dos quais cerca de 56% são utilizados como áreas de produção de madeira para fins comerciais. A distribuição das áreas é apresentada na tabela abaixo.

Descrição	Hectares	Acres	%
Plantações de <i>Pinus</i>	25.137,8	62.115,5	46,0
Plantações de <i>Eucalyptus</i>	3.342,8	8.260,1	6,1
Área em Transição (Corte Raso)	1.904,4	4.705,8	3,5
Área Ocupada por Estradas e Aceiros	2.666,3	6.588,4	4,9
Área Ocupada por Construções	301,8	745,8	0,6
Área de Experimentos e Pomares	575,7	1.422,6	1,1
Área de Preservação Permanente	9.688,0	23.939,0	17,7
Área de Reserva Legal	10.978,0	27.126,6	20,1
Total	54.594,8	134.903,8	100

Sistema Integrado de Gestão - SIG

A Rigesa possui um Sistema Integrado de Gestão (SIG), utilizado como base para contemplar a integração e o tratamento eficaz das questões relativas aos processos de Qualidade com os de Gestão Ambiental e com os de Segurança e Saúde no Trabalho (SST), baseado nas normas NBR 14789, ISO 14001 e OHSAS 18001.

O Sistema Integrado de Gestão (SIG) da Rigesa tem por objetivos:

- A busca permanente da excelência do sistema de gestão, do desempenho dos processos e da qualidade dos produtos;
- Comunicação transparente com as partes interessadas, com o objetivo de identificar seus requisitos, informar, desenvolver e contribuir para o aprimoramento da política da empresa, implantação de programas e tecnologia de interesse da organização.



Manejo Florestal

Objetivo

O objetivo principal do manejo florestal da Divisão Florestal da RIGESA é:

“Produzir sustentavelmente matéria prima florestal proveniente de reflorestamentos em local estratégico, utilizando sempre que possível a melhor tecnologia disponível, visando a sustentabilidade econômica e ambiental, com melhoria contínua através da conservação de recursos naturais e minimização de impactos ambientais e sociais.”

Operações Florestais

As operações florestais da Divisão Florestal são fundamentadas em instruções de trabalho documentadas de forma que suas atividades não ocasionem exaustão dos recursos naturais renováveis, através da utilização de espécies florestais adequadas aos usos finais pretendidos: *Pinus* e *Eucalyptus*, para a produção de papéis de alta resistência para fabricação de embalagens de papelão ondulado, para o mercado de madeira processada mecanicamente e produção de energia na forma de biomassa.

Caracterização do Manejo Florestal

As características gerais do Sistema de Manejo Florestal adotado pela RIGESA, estão descritas resumidamente a seguir. Os procedimentos operacionais relativos a cada etapa do manejo, estão descritos detalhadamente em instruções de trabalho.

Espécies

O sistema adotado pela empresa baseia-se na silvicultura e manejo de *Pinus sp.* e *Eucalyptus sp.*, espécies que comprovam excelente adaptação às condições de clima e solo da região e que atendem a todas as características técnicas exigidas pelo processo industrial da empresa.

Utilizando-se de modernas técnicas para o aprimoramento genético das espécies de pinus, bem como do uso da biotecnologia para desenvolver eucaliptos de crescimento mais rápido, a Divisão Florestal contribui para a qualidade dos produtos da Rigesa.

As várias etapas, desde a produção de sementes melhoradas até o corte final, envolvem intensas atividades de gerenciamento florestal e programas de pesquisa.



Rotação

A rotação das florestas de *Pinus* é de aproximadamente dezesseis anos, com corte raso, sem desbastes intermediários. No caso do *Eucalyptus* a rotação, também com corte raso, é de aproximadamente sete anos, com possibilidade de condução de rebrota. Considerando os diversos fatores que envolvem o crescimento do *Pinus* e do *Eucalyptus*, aliado às condições de mercado, o tempo de rotação pode ser elevado ou reduzido.



Planejamento Florestal

As atividades de manejo são planejadas com base no PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA RIGESA, que é elaborado para toda a corporação.

O Planejamento Estratégico prevê um horizonte de 5 anos e é revisado anualmente. Os dados para a elaboração do Planejamento Estratégico da Divisão Florestal, são obtidos a partir de estudos de mercado para madeiras e sementes, com base nas informações do Planejamento Plurianual de Produção da Fábrica de Papel de Três Barras, que é o principal cliente da Divisão Florestal, e considerando ainda a produção anual das florestas fornecidas pelo setor de Biometria da Rigesa, com base no Sistema de Informações Florestais (FRIS).

Na elaboração do Planejamento Estratégico da Divisão Florestal também são avaliadas as oportunidades de novos negócios para a empresa, as ameaças e oportunidades de mercado, os níveis de participação no mercado de compra e venda de madeiras, as oportunidades de melhoria de processos e novos produtos.

A partir do Planejamento Estratégico da Divisão Florestal são elaborados os Planos Anuais (Goals), quando as informações são detalhadas por atividade e são estabelecidos os objetivos de custo, produção, volumes de compra e venda de madeiras, venda de sementes e outros. Com base nos objetivos anuais, as diversas áreas operacionais estabelecem os Planos Táticos/Operacionais, detalhando as metas a serem cumpridas e as ações a serem implementadas de forma a atingir os objetivos estabelecidos. Os Planos Táticos/Operacionais são revisados mensalmente e incluem planos de contingência quando necessário.

O planejamento do Sistema Integrado de Gestão - SIG busca promover a melhoria contínua por meio do uso da política, objetivos e metas, programa de gestão, resultados de auditorias, análises de dados, ações corretivas e preventivas e análises críticas da direção.

Gerência de Operações Florestais

A responsabilidade pelo gerenciamento de todas as atividades florestais inerentes ao Manejo Florestal é da Gerência de Operações Florestais da Divisão Florestal, apoiada pelo Grupo Técnico.

Além destes, as atividades operacionais possuem um coordenador de área responsável por fazer cumprir as determinações da gerência, as quais são repassadas para os supervisores das operações. O supervisor também é o responsável por um canal de informações e por repassar as reivindicações dos trabalhadores florestais diretos e indiretos aos coordenadores de área e, por seguinte, à gerência geral, para que esta possa tomar as medidas necessárias.

Gerência de Saúde e Segurança, Meio Ambiente e Proteção Patrimonial

Saúde e Segurança do Trabalho

A excelência em Saúde e Segurança do Trabalho começa com o compromisso e a liderança da alta administração. Esse compromisso deve ser demonstrado através de uma liderança visível, participação nas atividades diárias de Saúde e Segurança do Trabalho e o estímulo à participação dos funcionários nos esforços desta área.

A alta administração considera a segurança dos funcionários como um valor fundamental da organização e aplica seu compromisso com a Saúde e Segurança do Trabalho juntamente com outros promotores organizacionais.

Meio Ambiente

A área de Meio Ambiente é responsável pela elaboração, implementação e controle dos Programas de Gerenciamento Ambiental da Divisão Florestal, de acordo com o Sistema de Gerenciamento Integrado de Segurança e Saúde no Trabalho e Meio Ambiente Corporativo, atuando no sentido de garantir o atendimento à legislação ambiental pertinente e demais requerimentos internos e externos.

As atividades da área de Meio Ambiente incluem a obtenção e controle dos licenciamentos para a execução de atividades degradadoras, implementação e gerenciamento de projetos especiais conveniados com entidades de pesquisa florestal e fornecimento do apoio técnico necessário ao desenvolvimento ambientalmente correto das atividades operacionais.

Vigilância e Sistema de Comunicação

A empresa possui um sistema de comunicação integrado através de rádios transmissores entre suas unidades gerenciais e operacionais. O sistema permite a comunicação entre o departamento florestal na sede da empresa, veículos das equipes de campo e torres de comunicação localizadas em algumas fazendas, além da equipe de vigilância especializada.

Prevenção e Combate a Incêndios Florestais

O Programa de Proteção contra Incêndios Florestais tem como objetivo estabelecer e ordenar as atividades de prevenção, detecção e combate a incêndios florestais nas florestas comerciais e naturais.

O sistema de prevenção e combate a incêndios envolve atividades de orientação preventiva junto aos funcionários, vizinhos e comunidades, treinamento de equipe de combate, monitoramento por meio do sistema de comunicação e torres de vigilância. A empresa também atua na prevenção e combate de incêndios junto aos proprietários vizinhos de suas fazendas.

A empresa tem 2 caminhões bombeiro com capacidade para 5.000 litros de água cada, tratores para manutenção de aceiros, equipamentos de combate e brigada de incêndio.

As ações de prevenção e combate são estabelecidas com base no índice de perigo de incêndio, obtido a partir de observações meteorológicas diárias, e divulgadas a todos os funcionários. Dependendo do índice de perigo, são acionadas as torres de observação, as viaturas de monitoramento terrestres e em caso de detecção de incêndios são acionadas as viaturas de combate, equipamentos e mão de obra necessários ao combate do incêndio.

Considerando que a prevenção de incêndios é a grande arma para a proteção das florestas, anualmente são divulgadas campanhas de comunicação social envolvendo comunidades, vizinhos, escolas e corpos de bombeiros. O Programa de prevenção e combate de incêndios florestais inclui ainda a manutenção periódica de estradas e aceiros e um sistema de vigilância de fazendas contra invasões, furtos e danos em geral, de forma a garantir a segurança do patrimônio florestal.

Os funcionários recebem orientações básicas sobre prevenção e controle de incêndios ministradas pelo técnico de proteção florestal.



Gerência de Pesquisa e Tecnologia

A Gerência de Pesquisa e Tecnologia é responsável pelo desenvolvimento e disponibilização do aporte científico e tecnológico e oferece o suporte técnico necessário ao desenvolvimento sustentável das atividades de manejo florestal.

Para atender seus objetivos, o setor conta com uma estrutura organizacional composta por cientistas e técnicos especializados e com uma infraestrutura composta por laboratórios de análise de solos e biotecnologia, casas de vegetação, laboratório de sistema de informações geográficas e desenvolve projetos em parceria com universidades e centros de pesquisas florestais nacionais e internacionais.

A atuação do Setor de Pesquisa e Tecnologia se baseia no Programa Anual de Pesquisas da Divisão Florestal, que representa a consolidação das ações de pesquisa pelas áreas que compõem o setor, a saber:

- Melhoramento Genético e Biotecnologia Florestal;
- Colheita e beneficiamento de sementes e produção de mudas;
- Produtividade e Classificação de Sítios Florestais;
- Biometria e Inventário Florestal;
- Cadastro e Mapeamento Florestal.



Gerência de Silvicultura e Proteção Florestal

O planejamento das atividades de silvicultura é elaborado de acordo com o Plano Anual (Goals) e com base na disponibilidade de áreas liberadas pela colheita de madeira, de forma a garantir a sustentabilidade do empreendimento florestal.

A área de Silvicultura inclui as atividades de preparo de solos, plantio, tratamentos culturais, proteção florestal e fomento florestal.

Controle de Pragas e Doenças

As principais pragas florestais que estão sendo controladas atualmente nas áreas florestais da RIGESA, são as seguintes:

- Vespa-da-madeira (*Sirex noctilio*);
- Formigas cortadeiras (*Acromimex spp* e *Atta spp.*);
- Pulgão (*Cinara atlantica* e *Cinara pinivora*).

Gerência de Colheita de Madeira e Manutenção Mecânica

A Colheita de Madeira é responsável pelas atividades de derrubada, arraste e processamento de madeira. Com base nas informações dos talhões selecionados e disponibilizados pela área de Inventário Florestal, são estabelecidos os microplanejamentos pertinentes e definidas as ações a serem implementadas ao longo do ano a fim de garantir o suprimento necessário às demandas de madeiras de pinus e eucalipto. Os volumes de produção de pinus e eucalipto são estabelecidos a partir do Plano Anual da unidade (Goals).

A Manutenção Mecânica é responsável pelo apoio às atividades operacionais da Rigesa, e tem como objetivos alcançar alta produtividade e disponibilidade mecânica, baixo custo operacional dos equipamentos e desenvolver novos sistemas operacionais.

Para atingir estes objetivos, conta com o apoio de uma estrutura física composta por almoxarifado, veículos-oficina, veículos de apoio, oficinas de campo nas principais fazendas, caminhões comboio e um posto de abastecimento central de diesel e gasolina.



Gerência de Logística

A Gerência de Logística é responsável pelas atividades de carregamento e transporte de madeira, manutenção e construção de estradas e aceiros, manutenção civil e planejamento das áreas de colheita e transporte. Tem a responsabilidade, em conjunto com a Gerência Comercial, de abastecer a Fábrica de Papel de Três Barras com madeira de pinus e eucalipto e resíduos de colheita florestal de pinus (biomassa).

Gerência Comercial

A Gerência Comercial é responsável pela compra e venda de madeiras, e venda de sementes e mudas, tanto de *Pinus* como de *Eucalyptus*, compra de terras e assuntos administrativos referentes às propriedades rurais da Rigesa. A Gerência Comercial tem como objetivo principal a disponibilização de Produtos Florestais para o mercado.

Gerência de Comunicação

A área de Comunicação desenvolve suas ações em conformidade com as orientações do Departamento de Comunicação Corporativa e atende as demandas sociais internas e externas que abrangem tanto a Divisão Florestal como a Fábrica de Papel de Três Barras.

Canais de Diálogo

A RIGESA procura manter uma comunicação permanente, buscando desta forma o atendimento a reclamações, informações ou solicitações, de funcionários e das comunidades, com relação ao seu desempenho de Manejo Florestal, Meio Ambiente, Saúde e Segurança.

A área de Comunicação da Rigesa mantém vários canais de comunicação com as comunidades internas e externas na forma de caixas de sugestões, informativos periódicos, promoção de eventos corporativos e uma linha telefônica tipo "0-800", por meio do qual qualquer cidadão pode manifestar de forma aberta ou velada as suas opiniões, reclamações ou obter informações sobre a organização.

Gestão Social

A Gestão Social da empresa é voltada a todos os seus funcionários e familiares e visa garantir o bem estar dos funcionários aprimorando cada vez mais a qualidade de vida através de melhorias contínuas de acordo com as Normas Regulamentadoras (NR's), Legislação Trabalhista, Previdenciária e demais legislações vigentes.

O atendimento das demandas sociais externas, em geral, é realizado via convênios com prefeituras, entidades não governamentais, entidades beneficentes e outras de interesse social.

Gestão de Impactos Sociais

A empresa mantém um Programa de Gestão de Impactos Sociais, que visa possibilitar a potencialização dos investimentos de caráter social da empresa, a identificação dos impactos na interação com o meio social, o redirecionamento de esforços para a solução dos impactos identificados e a prevenção de impactos futuros.

Com a identificação dos impactos sociais, são estabelecidas ações para tratamento e a estratégia de gerenciamento.

Benefícios Diretos e Indiretos

Como consequência positiva do manejo florestal da RIGESA tem-se uma gama de vantagens e benefícios sociais e ambientais para a região de influência da empresa.

Sociais

As atividades florestais da empresa trazem inúmeros benefícios sociais para a região, tais como:

- oportunidades de emprego;
- incremento da economia por meio da preferência por fornecedores e prestadores de serviços regionais;
- desenvolvimento socioregional por meio dos programas sociais e ambientais da empresa.



Ambientais

A maioria dos benefícios ambientais decorrentes das atividades florestais da empresa é consequência direta ou indireta dos “serviços ambientais” fornecidos pela floresta. Estes serviços são:

- preservação de remanescentes nativos presentes nas fazendas, os quais são representativos da biodiversidade regional (florestas com araucária, capões, capoeirões, banhados, campos e outros);
- conservação dos recursos hídricos que atravessam as áreas da empresa, auxiliando na manutenção da qualidade da água e da fauna aquática como: peixes, répteis, anfíbios, aves migratórias e micro-organismos;
- proteção de áreas de interesse histórico e paisagístico;
- sustentabilidade de habitats que fornecem alimento, refúgio e áreas de reprodução para espécies endêmicas, raras ou ameaçadas da fauna e da flora;
- servir de local para recreação, educação ambiental e apreciação da natureza para colaboradores e suas famílias;
- manutenção da cobertura vegetal, a qual é importante não só para a fauna regional, mas essencial no desempenho de inúmeras funções, tais como:
 - auxiliar na manutenção do microclima local;
 - equilibrar o regime hídrico;
 - manter o nível de nutrientes, permeabilidade e umidade do solo;
 - melhorar a qualidade da água de aquíferos, rios, lagos e lençóis freáticos;
 - incrementar a diversidade de microorganismos no solo;
 - conter a erosão e a lixiviação causada pelas chuvas.

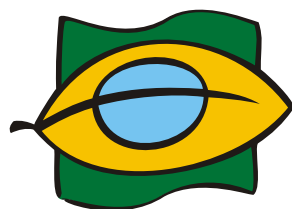
Monitoramento

A maioria das atividades e operações é monitorada e controlada, visando não só registrar as atividades desenvolvidas, como também detectar deficiências e aspectos a serem melhorados.

Este monitoramento objetiva controlar o desempenho ambiental, florestal e social da empresa, principalmente quanto a manutenção dos compromissos relacionados ao CERFLOR em prol da melhoria contínua da empresa.



Rio Tamanduá - APP da Rigesa - Timbó Grande (SC)



Cerflor

Programa Brasileiro de
Certificação Florestal

RIGESA
Soluções em embalagem **MeadWestvaco**



Divisão Florestal

Av. Rigesa, 2929
CEP 89490-000
Três Barras - SC
Tel.: 47 3621-5400
www.rigesa.com.br

TELEFONE GRATUITO PARA CONTATO

0800 644 5400